

Governança Pública para Tribunais

Aplicação de Melhores Práticas na Avaliação de Controles



Instrutor: Jetro Coutinho Missias

Bacharel em Administração pela Universidade de Brasília (UnB), pós-graduado em Direito Financeiro e Tributário e pós-graduado em Direito Administrativo. Professor de Economia e de Contabilidade Pública para concursos públicos. É especialista em gestão de riscos e controles internos e Auditor do TCU, órgão no qual seus trabalhos têm sido premiados no prêmio Reconhe-Ser, que identifica os destaques no órgão. Atualmente, é responsável por uma equipe que fiscaliza R\$ 25 bilhões de reais anualmente. É membro dos Grupos de Trabalhos de Gestão de Riscos em Processos de Fiscalização do Tribunal (i), de Medição de Desempenho do Tribunal de Contas da União (ii) e de melhoria de procedimentos internos do TCU (iii). Representou o Brasil nas missões oficiais do TCU para a Turquia (Força Tarefa em Auditoria de Ética), Bulgária e Croácia (Study Visit em parceria com o Banco Mundial para conhecer o Sistema de Controle Interno desses países) e França (54ª Sessão do Comitê de Governança Pública da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico). Co-autor do livro Sistema de Controle Interno no Brasil e na Europa (ed. Fórum).

Apresentação:

A razão de existir dos mecanismos de governança é possibilitar à organização que sua operação entregue os resultados que a sociedade espera, com custos otimizados e riscos aceitáveis. Ou seja, com foco em valor. De todo modo, chegar lá não é tão simples e demanda participação e comprometimento de todos.

Nesse contexto, as estruturas de controle nas organizações exercem papel essencial ao contribuir para a mitigação de riscos em processos de negócio, bem como dos processos que viabilizam os resultados.

Esta ação de capacitação busca apresentar os conceitos essenciais e os papéis dos atores da governança pública na organização, com foco na função de controles internos e auditoria interna, discutindo as oportunidades e riscos envolvidos.

O curso, também, objetiva capacitar servidores a avaliar políticas e práticas que possibilitem o aperfeiçoamento da Governança Pública, a partir dos referenciais teóricos do Tribunal de Contas da União (TCU), entendimento Jurisprudencial e da apresentação e discussão da estrutura e práticas em órgãos do Setor Público.

Programa:

1. Avaliação da Governança Pública
 - a. Perfil de Governança da Administração Pública Federal.
 - b. Índices de Governança.
2. O papel da auditoria interna.
 - a. Qual o caminho a seguir.
 - b. Ressignificando o Sistema de Controle Interno da CF/88. Controle interno X auditoria interna, o modelo das 3 linhas de Defesa.
 - c. Normas internacionais de Auditoria Interna.
 - d. Interação da auditoria externa com a auditoria interna.
 - e. Limites e oportunidades de atuação: Consultoria; Gestão de Riscos; Fraude e Corrupção.
3. Governança no Poder Judiciário.
 - a. Casos concretos compatíveis com a estrutura do Judiciário.
 - i. Modelos de estruturas de governança (exemplos).
 - ii. Exemplos de Instâncias de Governança.
 - iii. Exemplos práticos de comitês, integrados por representantes dos diversos setores da organização, que auxiliem a alta administração nas decisões.
 - iv. Deficiências na instituição de corpo colegiado.
 - v. Deficiências no processo de gestão.
4. Avaliando Governança e Gestão.
 - a. Construindo um Plano de Auditoria Integrado
 - i. Compatibilizando avaliação de controles gerais e testes substantivos.
 - b. O que considerar – Análise de Riscos. Pontos de atenção, segundo o TCU e referenciais teóricos.
 - i. Como domar riscos associados aos resultados integrados.
 - c. Avaliação da Governança
 - i. A situação da governança e da gestão
 - ii. A Administração definindo objetivos organizacionais, alinhados às estratégias de negócio
 - iii. Indicadores para avaliação da governança – Práticas de liderança e estratégias que contribuem para uma boa governança
 - iv. Avaliando deficiências no processo de planejamento – maturidade da gestão administrativa e da gestão de riscos da administração.
 - v. Como avaliar governança de tecnologia da informação
 - vi. Como avaliar governança de pessoal
 - vii. Como avaliar governança e gestão das contratações
 - d. Deficiências na função da auditoria interna na avaliação da governança – papel efetivo da auditoria interna.
5. Conclusão e fechamento.

Público Alvo: Alta Administração de Entidades Públicas, Membros do Comitê Estratégico de TI, Gestores de TI, Gestores de Negócio, Gestores de Riscos Corporativos e Membros do Controle e da Auditoria Interna.

Ao término do curso o participante receberá certificado emitido pelo Instituto Brasileiro de Governança Pública (IBGP).

Carga Horária: 16 horas

Solicite uma Proposta para Cursos *In Company*.

Para mais informações, acesse:

[Curso Governança Pública para Tribunais](#)

